

Jaarrekening



Inhoudsopgave

Balans	80
Staat van baten en lasten	81
Kasstroomoverzicht	82
Toelichting behorende tot de jaarrekening	83
Grondslagen voor de waardering van activa en passiva	85
Grondslagen voor de resultaatbepaling	87
Toelichting op de balans	89
Toelichting op de staat van baten en lasten	95
Overige gegevens	101
Bijlagen	102

Balans na bestemming saldo baten en lasten in euro

ACTIVA		2019	2018
<i>Materiële vaste activa</i>	A	1.276.817	1.093.379
<i>Financiële vaste activa</i>	B	0	314.487
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	C	5.201.771	4.395.142
<i>Effecten</i>	D	9.578.957	6.984.125
<i>Liquide middelen</i>	E	<u>3.826.127</u>	<u>5.099.505</u>
		<u>18.606.855</u>	<u>16.478.773</u>
Totaal		<u>19.883.672</u>	<u>17.886.640</u>
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
- Reserves	F		
continuïteitsreserve	F1	3.350.009	4.868.520
bestemmingsreserves	F2	8.236.560	5.757.569
overige reserves	F3	<u>477.128</u>	<u>0</u>
		12.063.698	10.626.089
- Fondsen	G		
bestemmingsfonds(en)		<u>1.619.988</u>	<u>1.265.909</u>
		13.683.686	11.891.998
<i>Voorzieningen</i>	H	1.601.760	1.717.148
<i>Kortlopende schulden</i>	I	<u>4.598.225</u>	<u>4.277.494</u>
Totaal		<u>19.883.672</u>	<u>17.886.640</u>

Staat van baten en lasten in euro

		Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
BATEN				
Baten van particulieren	J	9.248.126	8.209.620	8.779.309
Baten van bedrijven	K	112.931	5.000	43.524
Baten van loterijorganisaties	L	900.000	900.000	925.000
Baten van subsidies van overheden	M	808.365	914.260	716.016
Baten van andere organisaties zonder winststreven	N	9.155.232	8.575.000	7.694.422
Som van de baten		20.224.654	18.603.880	18.158.271
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Projecten	O			
Programma's	O1	13.240.406	11.033.826	9.819.493
Capaciteitsversterking Particulier Initiatief en Project Eigenaren	O2	2.737.355	2.924.604	3.555.933
Voorlichting	O3	168.907	196.310	69.671
	O4	1.384.510	2.117.920	1.836.401
		17.531.178	16.272.660	15.281.498
Wervingskosten				
Kosten uit eigen fondsenwerving	P	1.503.303	2.646.451	2.153.139
Kosten van beheer en administratie				
Kosten beheer en administratie	Q	413.494	768.946	793.373
Som van de lasten		19.447.975	19.688.057	18.228.010
Saldo voor financiële baten en lasten		776.679	-1.084.177	-69.739
Saldo financiële baten en lasten	R	1.015.009	309.000	-109.706
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		1.791.687	-775.177	-179.445
Bestemming saldo van baten en lasten in euro				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		-1.518.511		619.766
Bestemmingsreserves		2.478.991		2.221.883
Overige reserve		477.128		-3.211.803
Totaal reserves		1.437.608		-370.154
Totaal bestemmingsfondsen		354.079		190.709
SALDO VAN BATEN EN LASTEN		1.791.687	-775.177	-179.445

Kasstroomoverzicht over 2019 in euro

	2019	2018
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Saldo van baten en lasten	1.791.687	-179.445
Aanpassing voor:		
- Afschrijving materiële vaste activa	90.800	316.698
- Waarde mutatie financiële vaste activa	0	0
- Waarde mutatie effecten	-951.007	192.002
- Mutatie voorzieningen	-115.387	-319.574
- Interest en dividend baten	-118.133	-127.672
Bruto kasstroom uit operationele activiteiten	697.961	-117.991
Mutaties:		
- Vorderingen en overlopende activa	-806.628	-634.628
- Schulden en overlopende passiva	320.732	-658.322
- Ontvangen interest	68.295	58.809
- Ontvangen dividend	49.838	68.863
Netto kasstroom uit operationele activiteiten	330.198	-1.283.269
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-274.241	-6.648
Investerings in financiële vaste activa	314.487	0
Investerings in effecten	-3.006.078	-2.038.347
Desinvesterings in effecten	1.362.254	2.974.017
Totaal	-1.603.577	929.022
Totale kasstroom	-1.273.378	-354.248
Als volgt toe te lichten:		
Liquide middelen einde boekjaar	3.826.127	5.099.505
Liquide middelen begin boekjaar	5.099.505	5.453.753
Mutatie liquide middelen	-1.273.378	-354.248

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2019

Algemeen

De stichting Wilde Ganzen/IKON, in 2019 gevestigd te Heuvellaan 36 te Hilversum, is een fondswervende instelling. Haar voornaamste activiteiten naast het werven van fondsen bestaan uit het beoordelen en financieren van ontwikkelingsprojecten en het in dit kader ondersteunen van particuliere initiatieven, de uitvoering en medefinanciering van subsidieprogramma's alsmede het geven van voorlichting.

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn 650 Fondsenwervende Instellingen.

Doel van deze richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. Deze inrichting is tevens één van de voorwaarden voor het verkrijgen van het CBF-Keur. Dit is een keurmerk dat door het Centraal Bureau Fondsenwerving wordt verleend aan fondsenwervende instellingen die voldoen aan de gestelde eisen, vastgelegd in het Reglement CBF-Keur. In 2001 heeft de Stichting Wilde Ganzen/IKON dit keurmerk verworven en na een hertoetsing in 2019 is gebleken dat Wilde Ganzen nog immer voldoet aan de gestelde keurmerk-criteria.

Continuïteit

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Verslaggevingperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en resultaatbepaling

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen ervan naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden in de staat van baten en lasten opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Subsidieverplichtingen verdienen hierbij bijzondere aandacht. Vaak betreft dit verplichtingen voor meerdere jaren. Van een subsidieverplichting is sprake nadat het bestuur/de directie een besluit ter zake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de subsidieontvanger, waardoor een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting ontstaat. Deze verplichting wordt op de balans als schuld verantwoord en gelijktijdig wordt de last verwerkt in de staat van baten en lasten.

Indien een transactie ertoe leidt dat nagenoeg alle of alle toekomstige economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot een actief of verplichting aan een derde zijn overgedragen, wordt het actief of de verplichting niet langer in de balans opgenomen. Verder worden activa en verplichtingen niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip waarop niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, de functionele valuta van de organisatie.

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft. De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van de directie het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen, te weten de waardering van nalatenschappen en voorzieningen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten in de jaarrekening omvatten investeringen in aandelen, obligaties en overige beleggingen, vorderingen, geldmiddelen, langlopende schulden, crediteuren en overige te betalen posten.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen.

De stichting maakt geen gebruik van derivaten.

De grondslagen voor de waardering van deze posten na eerste opname zijn hieronder per post vermeld.

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderv verliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

Effecten

De beleggingen van de stichting in aandelen en obligaties worden na de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. Veranderingen in de reële waarde worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Dividenden worden in de staat van baten en lasten verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen

Langlopende en kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode. De geamortiseerde kostprijs is nagenoeg gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio.

De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Kantoorgebouwen	2,5%
Inventaris	20,0%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	33,3%

De investering in de implementatie van Salesforce wordt afgeschreven tegen 20,0% en niet 33,3 % en is daardoor gelijk aan de termijn van de licentieovereenkomst.

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd, indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengst-waarde.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Vervreemding vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden gewaardeerd tegen de boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorderingen en effecten

De grondslagen voor de waardering van vorderingen en effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Reserves

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de fondsenwervende instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Bij Wilde Ganzen bestaat de continuïteitsreserve uit een reserve voor doorlopende organisatiekosten.

Bestemmingsreserves

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserves: Activa bedrijfsvoering, Projecten, Eigen bijdrage Programma's en Nog af te wikkelen nalatenschappen is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. De hoogte van de bestemmingsreserve: nog af te wikkelen nalatenschappen, is gelijk aan de waardering van de nalatenschappen belast met vruchtgebruik en kan nog niet besteed worden.

Overige reserves

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen

Bestemmingsfonds(en)

Bestemmingsfonds (en) betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Vorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen, wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden; en
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Vorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende en kortlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Baten van particulieren

Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Baten uit nalatenschappen

Baten uit nalatenschappen, inclusief de nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden verantwoord in het jaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten van bedrijven

Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Baten van loterijorganisaties

Deze opbrengsten worden verantwoord in het jaar van toekenning.

Baten van subsidies van overheden

De baten uit subsidies van overheden worden verantwoord op het moment dat besteding van de subsidie plaatsvindt.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

De verwerking van baten van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Besteed aan doelstelling en projectverplichtingen

De projectverplichtingen in het kader van de doelstelling worden voor de gehele looptijd als besteding verantwoord in het jaar waarin het projectbesluit is genomen en het toegezegde actieresultaat en de toerekening WG-premie tot verplichting leidt.

De overige bestedingen worden als last opgenomen in het jaar waarin de prestatie aan Wilde Ganzen is geleverd.

Wervingskosten

In de wervingskosten zijn inbegrepen alle kosten die gemaakt zijn om de totale baten uit fondsenwerving te verwerven, te weten de directe verwervingskosten en de met de fondsenwerving verband houdende uitvoeringskosten eigen organisatie.

Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Saldo financiële baten en lasten

De gerealiseerde en ongerealiseerde koersresultaten worden in het desbetreffende boekjaar opgenomen in de staat van baten en lasten. Dividenden worden verantwoord in het boekjaar waarin zij betaalbaar worden gesteld. De rentebaten worden verantwoord in het boekjaar waarop zij betrekking hebben. De met de beleggingen gemoeide kosten worden in mindering gebracht op de rente baten en baten uit beleggingen.

Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de activiteiten *i.* bestedingen aan de diverse sectoren, *ii.* (subsidie)programma's, *iii.* capaciteits-versterking en voorlichting, *iv.* wervingskosten baten en *v.* kosten beheer en administratie, op basis van de volgende maatstaven:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van een schatting van op basis van de brutoloonkosten gewogen fulltime eenheden (fte's) dat de medewerkers aan een activiteit hebben besteed.

De niet directe toerekenbare kosten zijn als volgt procentueel verdeeld:

	2019	2018
Personeelskosten	72,8%	74,2%
Huisvestingskosten	0,5%	0,6%
Kantoor- en algemene kosten	24,1%	16,6%
Afschrijving en rente	2,6%	8,6%

Pensioenen

Stichting Wilde Ganzen/IKON heeft een pensioenregeling die wordt geclassificeerd als een zogenaamde toegezegde pensioenregeling. De pensioenregeling is ondergebracht bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW). Dit betreft een bedrijfstak pensioenfonds en stichting Wilde Ganzen/IKON heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van hogere toekomstige premies.

Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door het fonds of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Ten aanzien van de overige pensioentoezeggingen wordt de jaarlijkse premiebetaling als last verantwoord. Per jaareinde verschuldigde premies zijn als verplichting op de balans opgenomen.

Grondslagen leasing

Leasing

De organisatie kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm.

Operationele leases

De Stichting treedt als lessee in een operationele lease, waarbij de leaseobjecten zijnde een drietal kopieerapparaten, niet worden geactiveerd. Leasebetalingen inzake de operationele lease worden lineair over de leaseperiode ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Presentatie

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode, waarbij onderscheid is gemaakt tussen de kasstromen uit operationele, investerings- en financieringsactiviteiten.

Grondslagen reële waarde

Bepaling reële waarde

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

- De reële waarde van beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald aan de hand van de biedprijs.
- De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Toelichting op de balans

A. Materiële vaste activa in euro

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt weer te geven:

	Pand	Inven- tarissen	Hard- ware/ Software	Totaal 2019	Totaal 2018
Aanschafwaarde					
Stand per 1 januari	1.607.508	32.631	366.366	2.006.506	2.178.095
Investerings	150.212	87.087	36.942	274.241	6.648
Desinvesteringen		-23.014	-12.952	-35.966	-178.237
Stand 31 december	1.757.720	96.704	390.356	2.244.781	2.006.506
Afschrijvingen					
Stand per 1 januari	657.508	19.642	235.980	913.128	774.666
Desinvesteringen		-18.179	-12.001	-30.180	-178.237
Afschrijvingen		4.789	80.227	85.016	160.531
Afwaardering				0	156.169
Stand 31 december	657.508	6.251	304.206	967.964	913.128
Boekwaarde per 31 december	1.100.212	90.453	86.150	1.276.817	1.093.379

De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en –terreinen in Hilversum is bepaald op basis van de overeengekomen opbrengstwaarde. De investeringen hebben betrekking op de bouwkundige investeringen aan het huurpand in Amersfoort.

De materiële vaste activa worden aangehouden ten behoeve van de uitoefening van de bedrijfsvoering.

B. Financiële vaste activa in euro

	2019	2018
Deelnemingen en overige participaties		
Deelnemingen Cooperatie ICCO U.A.	0	250.000
Participatie Fonds Agri Business Booster	0	64.487
Stand per 31 december	0	314.487

Deelnemingen Cooperatie ICCO U.A.

Dit betreft de kapitaalstorting in de coöperatie PerspActive waar Wilde Ganzen samen met Edukans, ICCO, Woord & Daad, Red een Kind, Tear, Leger des Heils, Lepra Zending, Light for the World en Dorcas deel van uit maakt. Per eind 2019 is Wilde Ganzen geen onderdeel meer van deze coöperatie. Het inlegkapitaal van € 250.000 is opgenomen onder de vorderingen en overlopende activa.

Participatie Fonds Agri Business Booster

Dit is een fonds waarin onder andere ICCO, Woord en Daad en Wilde Ganzen participeren. Het is opgezet om de productiecapaciteiten van ondernemers in kleinschalige landbouw verwerkende bedrijven te versterken en hun productie te vergroten. Per eind 2019 is de deelname aan dit fonds volledig overgedragen.

	2019	2018
Stand per 1 januari	64.487	64.487
Afwaardering naar aanleiding van overdracht van de participatie	-64.487	0
Stand per 31 december	0	64.487

C. Vorderingen en overlopende activa in euro

	2019	2018
Nalatenschappen	3.685.534	3.082.534
Rente op effecten	43.860	32.352
Nog te ontvangen subsidies	119.941	251.799
Nationale Postcode Loterij	900.000	900.000
Programmavorderingen	44.401	0
Overige vorderingen	408.035	128.457

Stand per 31 december

5.201.771 4.395.142

De nalatenschappen, inclusief de nalatenschappen waarop vruchtgebruik rust, worden opgenomen als vordering in het jaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen op nalatenschappen, in de vorm van voorschotten, worden op deze vordering in mindering gebracht in het boekjaar waarin ze worden ontvangen. De ontvangst van deze vorderingen kan over meerdere jaren verspreid zijn.

De post subsidies betreft de per saldo nog te vorderen bedragen inzake het programma EU Mozambique van € 68.988 en in het kader van het strategisch partnerschap van € 50.953

De post programmavorderingen betreft de per saldo nog te vorderen bedragen van samenwerkingspartners in het kader van het programma Change the Game.

De vorderingen exclusief de nalatenschappen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

D. Effecten in euro

	2019		2018	
De effecten worden aangehouden ter belegging.				
Aandelen	3.443.886	36,1%	3.159.535	45,3%
Obligaties	6.135.071	64,0%	3.824.590	54,8%
Stand per 31 december	9.578.957	100%	6.984.125	100%

De waarde van zowel de aandelen als de obligaties geschiedt tegen marktwaarde. Het vermogen van Wilde Ganzen wordt op niet-risicovolle wijze beheerd.

	Aandelen	Obligaties	Totaal
Stand per 1 januari	3.159.535	3.824.590	6.984.125
Aankopen	401.653	2.604.425	3.006.078
Verkopen/Aflossingen	-988.823	-373.431	-1.362.254
Koersresultaat	871.521	79.487	951.008
Stand per 31 december	3.443.886	6.135.071	9.578.957

Het rendement (na aftrek kosten beleggingen) op de beleggingsportefeuille over 2019 bedraagt 12,2 % (over 2018: -1,5 %) en bestaat uit de volgende componenten:

	Dividend/ coupons/ interest	Koers resul- taten	Kosten beleg- gingen	Totaal 2019
Aandelen	49.839	871.521		921.360
Obligaties	67.646	79.487		147.133
Kosten beleggingen			54.131	54.131
Totaal rendement 2019	117.485	951.008	54.131	1.122.624

E. Liquide middelen in euro

	2019	2018
Banken	3.825.922	5.099.383
Kasmiddelen	205	122
Stand per 31 december	3.826.127	5.099.505

Alle liquide middelen zijn direct opeisbaar en worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling. De afname van de liquide middelen zijn met name een gevolg van een afname van de projectverplichting en een toename van de vorderingen uit hoofde van nalatenschappen en subsidies.

F. Reserves in euro	2019	2018
F1 Continuïteitsreserve	3.350.009	4.868.520
F2 Bestemmingsreserves	8.236.560	5.757.569
F3 Overige reserve	477.128	0
Stand per 31 december	12.063.698	10.626.089

De mutaties van de reserves zijn als volgt weer te geven:

	Conti-nuïteits- reserve	Bestem- mings- reserves	Overige reserve	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per 1 januari	4.868.520	5.757.569	0	10.626.089	10.996.243
Mutaties: toevoegingen/onttrekking aan reserves	-1.518.511	2.478.991	477.128	1.437.608	-370.154
Stand per 31 december	3.350.009	8.236.560	477.128	12.063.698	10.626.089

F1 Continuïteitsreserve	2019	2018
Stand per 1 januari	4.868.520	4.248.754
Toevoeging/onttrekking via bestemming saldo	-1.518.511	619.766
Stand per 31 december	3.350.009	4.868.520

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten of onverwachte lasten.

De omvang van de continuïteitsreserve is gebaseerd op 0,75 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. De vastgestelde continuïteitsreserve bedraagt per 31 december 2019 het bedrag van € 3.350.009.

De norm voor de maximale omvang van de continuïteitsreserve volgens de Richtlijn Financieel Beheer van Goede Doelen Nederland is anderhalf maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie. Onder kosten werkorganisatie wordt verstaan:

Personeelkosten, huisvestingskosten, kantoor en algemene kosten en afschrijvingen worden volledig meegenomen inclusief het gedeelte dat aan de doelstelling wordt toegerekend. Verstrekte subsidies en bijdragen, afdrachten, aankopen en verwervingen, uitbesteed werk en communicatiekosten worden volledig meegenomen uitgezonderd dat deel dat wordt toegerekend aan de doelstelling.

F2 Bestemmingsreserves	Activa bedrijfs- voering	Projecten	Eigen bijdrage programma's	Nog af te wikkelen nalaten- schappen	Totaal 2019	Totaal 2018
Stand per 1 januari	1.093.379	3.150.000	1.454.447	59.740	5.757.569	3.535.686
Mutaties: - via bestemming saldo	183.438	925.862	1.369.691	0	2.478.991	2.221.883
Stand per 31 december	1.276.816	4.075.862	2.824.138	59.740	8.236.560	5.757.569

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur van de stichting.

Een deel van het vermogen is vastgelegd in activa welke gebruikt worden voor de bedrijfsvoering. Het bedrag is gelijk aan de boekwaarde van kantoorinventaris, computers en het pand.

Verder bestaan de bestemmingsreserves uit de reserve Projecten en de reserve Eigen bijdrage Programma's. Mochten de inkomsten uit fondsenwerving niet toereikend zijn om de premie op de projecten respectievelijk de eigen bijdrage aan programma's af te dekken, dan worden deze reserves aangewend. De positie is vastgesteld op 50% van de begrote inkomsten voor 2020 verminderd met de reeds gevormde continuïteitsreserve. Dit komt neer op een bedrag van € 6,9 miljoen. Dit is verdeeld tussen de reserve projecten en de reserve eigen bijdrage programma's op basis van de bestedingen in de begroting voor 2020.

De reserve Nog af te wikkelen nalatenschappen is gevormd in verband met de verwerking en waardering van nalatenschappen belast met vruchtgebruik. De hoogte van deze reserve is gelijk aan de waardering van de betreffende nalatenschappen.

F3 Overige reserves	2019	2018
Stand per 1 januari	0	3.211.803
Mutaties:		
- toevoegingen via bestemmingssaldo	477.128	
- onttrekking via bestemmingssaldo		-3.211.803
Stand per 31 december	477.128	0

Deze reserve is ontstaan door de positieve ontwikkeling van het resultaat in 2019 en is primair bedoeld voor bestedingen binnen de doelstelling in 2020.

G. Fondsen in euro	2019	2018
Stand per 1 januari	1.265.909	1.075.200
Mutaties:		
- toevoeging aan bestemmingsfondsen	1.302.878	1.515.369
- onttrekking aan bestemmingsfondsen	-948.799	-1.324.660
Stand per 31 december	1.619.988	1.265.909

De bestemmingsfondsen zijn gelden die verkregen zijn ter besteding aan een specifiek doel waarvan per balansdatum de projectdoelen nog niet zijn gedefinieerd. In de bijlagen is een overzicht bestemmingsfondsen opgenomen. Giften en projecten hebben betrekking op ontvangsten en bestedingen die in de staat van baten en lasten zijn verantwoord en die aan de bestemmingsfondsen zijn toegerekend. De mutaties die onttrokken zijn aan overige reserves komen overeen met de afspraken met derden. Op grond van de overeenkomsten met derden wordt aan derden het recht gegeven de bestemming van deze middelen aan te geven.

H. Voorziening projecten in euro	2019	2018
Stand per 1 januari	1.717.148	2.036.722
Mutaties:		
- Dotatie	4.059.841	2.813.374
- Onttrekkingen	-4.175.229	-3.132.948
Stand per 31 december	1.601.760	1.717.148

De voorziening projecten is gevormd op basis van toezeggingen per balansdatum in de vorm van premies en specifieke bijdragen aan samenwerkingspartners. Wilde Ganzen is voornemens om tot uitkering van deze verplichting over te gaan ongeacht of er in komende boekjaren sprake is van voldoende inkomsten. Een uitkering vindt plaats onder voorbehoud van individuele toetsing op basis van een afzonderlijk besluit. De voorziening projecten wordt gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen.

I. Kortlopende schulden in euro

	2019	2018
Projectverplichtingen	3.232.166	2.252.864
Programmaverplichtingen	652.304	1.072.861
Schulden en overlopende passiva	<u>713.754</u>	<u>951.769</u>
Stand per 31 december	<u>4.598.225</u>	<u>4.277.494</u>

Bedragen die aan projecten worden toegekend, maar in het boekjaar nog niet tot uitkering kwamen, worden als verplichtingen opgenomen. Vrijgevallen verplichtingen worden in mindering gebracht in het jaar waarin de toezegging komt te vervallen.

De programmaverplichtingen betreft de per saldo verschuldigde bedragen aan samenwerkingspartners in het kader van het programma Change the Game (€ 347.686) en het programma Frame Voice Report (€ 304.618).

De schulden en overlopende passiva bestaan uit:

	2019	2018
Vakantiedagen en vakantiegeld	181.315	162.932
Te betalen loonheffing	176.309	168.162
Pensioenpremies	36.183	8.311
Crediteuren	165.125	477.858
Overig	<u>154.822</u>	<u>134.506</u>
Stand per 31 december	<u>713.754</u>	<u>951.769</u>

Financiële instrumenten

Algemeen

De organisatie maakt gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de organisatie blootstelt aan krediet- en liquiditeitsrisico. Om deze risico's te beheersen heeft de organisatie een beleid inclusief een stelsel van limieten en procedures opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de organisatie te beperken. De organisatie zet geen afgeleide financiële instrumenten in om de risico's te beheersen.

Kredietrisico

Het kredietrisico van de vordering bestaande uit nalatenschappen, subsidies, rente en overige vorderingen is vrijwel nihil. De vordering nalatenschappen wordt mede bepaald aan de hand van door de notarissen overlegde formele documenten, de vordering uit subsidieprogramma's zijn afspraken die voortvloeien uit lopende programma's en de rente is de rente over het vierde kwartaal van 2019.

Liquiditeitsrisico

Wilde Ganzen beschikt over voldoende liquide middelen waarvan een deel is belegd in effecten. Tot op heden is er nooit aanspraak gemaakt op deze effectenportefeuille.

Reële waarde

De reële waarde van de in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde ervan.

Niet uit de balans blijkende activa en verplichtingen

Belangrijke financiële rechten

Nalatenschappen met vruchtgebruik

Nalatenschappen met vruchtgebruik worden verwerkt in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Van acht dossiers met vruchtgebruik kan de waarde van het financiële effect van de voordelen niet worden geschat.

Subsidies

ICCO heeft als penvoerder van samenwerkingsverband onder het Strategisch Partnerschap programma, ten behoeve van het Ministerie van Buitenlandse Zaken, aan Stichting Wilde Ganzen een subsidie toegekend voor de periode 2016-2020. Het aandeel van Wilde Ganzen in het totale subsidiebedrag voor de resterende looptijd is maximaal € 152.187.

CISU heeft als penvoerder van samenwerkingsverband Frame Voice Report, ten behoeve van de Europese Unie, aan Stichting Wilde Ganzen een subsidie toegekend voor de periode 1 december 2017 - 30 november 2020. Het aandeel van Wilde Ganzen in het totale subsidiebedrag voor de resterende looptijd is maximaal € 290.178

Nationale Postcode Loterij

Stichting Wilde Ganzen heeft een meerjarige overeenkomst afgesloten met de Nationale Postcode Loterij tot het eind van 2024 voor het verkrijgen van een jaarlijkse afdracht.

Belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor het pand in Amersfoort. De verplichting bedraagt € 156.165 per jaar. Het contract loopt tot en met juni 2026. Inzake deze huur is een bankgarantie afgegeven van € 39.041.

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor een tweetal kopieermachines. De verplichting bedraagt € 10.340 per jaar. Het contract loopt tot en met januari 2026.

Toelichting op de staat van baten en lasten

J. Baten van particulieren in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Donaties en giften	5.103.209	5.409.620	4.820.951
Nalatenschappen	4.144.917	2.800.000	3.958.358
	9.248.126	8.209.620	8.779.309

K. Baten van bedrijven in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Baten van bedrijven	112.931	5.000	43.524

L. Baten van loterijorganisaties in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Baten van de Nationale Postcode loterij	900.000	900.000	925.000

M. Subsidies van overheden in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Baten in het kader van EU-subsidie Young Africa Mozambique		0	0
Baten in het kader van EU-subsidie Frame Voice Report	615.492	603.000	445.611
Baten in het kader van subsidie Strategisch Partnerschap	192.873	186.260	270.405
Baten in het kader van overige subsidieverstrekkers	0	125.000	0
	808.365	914.260	716.016

N. Baten van andere organisaties zonder winststreven in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Baten van andere organisaties zonder winststreven	7.098.076	6.300.000	5.616.547
Baten van vermogensfondsen	2.057.156	2.275.000	2.077.875
	9.155.232	8.575.000	7.694.422

O. Besteed aan doelstellingen in euro	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
O1 Bestedingen projecten aan de sectoren			
1. Onderwijs en training	6.246.728	4.876.607	4.339.908
2. Gezondheid	1.725.492	2.157.175	1.919.766
3. Water en sanitatie	1.583.923	1.320.571	1.175.235
4. Zorg en welzijn	1.436.367	1.102.610	981.262
5. Werkgelegenheid en inkomen	748.183	792.204	705.018
6 Voedselzekerheid	640.962	407.014	362.220
7. Overig	858.752	377.645	336.084
	13.240.406	11.033.826	9.819.493
O2 Bestedingen aan programma's			
Programma Change the Game	1.896.584	1.985.350	2.876.648
Programma EU Mozambique	0	0	0
Programma EU Frame Voice Report	840.771	939.254	679.285
	2.737.355	2.924.604	3.555.933
O3 Capaciteitsversterking Particulier Initiatief en Project Eigenaren	168.907	196.310	69.671
O4 Voorlichting	1.384.510	2.117.920	1.836.401
Totaal besteed aan doelstellingen	17.531.178	16.272.660	15.281.498

Lokale partnerorganisaties bieden de projecten aan bij Wilde Ganzen samen met de Particuliere Ontwikkelingsinitiatieven. Zij bepalen zelf, op basis van de behoefte van de gemeenschap, binnen welke sector, doelgroep en thema het project bedoeld is. Hoewel de projectbesteding daarom vraaggestuurd is, kijkt Wilde Ganzen vanuit een richtinggevend kader of de projecten bijdragen aan de gedeelde visie om mensen in hun kracht te zetten.

De toename in het verslagjaar van de bestedingen aan programma's is met name ontstaan omdat het gemiddelde bedrag per project is toegenomen ten opzichte van 2018.

Bestedingspercentage

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling(en) in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Totaal bestedingen	17.531.178	16.272.660	15.281.498
Totaal baten	20.224.654	18.603.880	18.158.271
Bestedingspercentage baten	86,7%	87,5%	84,2%
Totaal bestedingen	17.531.178	16.272.660	15.281.498
Totaal lasten	19.447.975	19.688.057	18.228.010
Bestedingspercentage lasten	90,1%	82,7%	83,8%

P. Wervingskosten in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Uitvoeringskosten eigen organisatie	482.410	961.185	598.627
Kosten direct marketing	1.568.926	2.850.000	2.609.952
Website	152.437	131.565	139.023
Publiciteitskosten	10.403	17.000	82.042
Advertentiekosten	0	0	20.845
Opnamekosten IKON	103.918	102.000	98.554
Overig	166.786	195.500	137.931
Doorbelast kosten aan besteding doelstelling voorlichting	-981.578	-1.610.799	-1.533.835
	1.503.303	2.646.451	2.153.139

De lagere kosten voor direct marketing zijn ontstaan door minder geworven donateurs via face-to-face-werving. De publiciteitskosten waren in 2018 hoger door het uitvoeren van een fondsenwervende campagne.

Kostenpercentage fondsenwerving

Onderstaand is de verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven voor de jaren:

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Totale baten	20.224.654	18.603.880	18.158.271
Wervingskosten	1.503.303	2.646.451	2.153.139
Kostenpercentage fondsenwerving	7,4%	14,2%	11,9%

Q. Kosten beheer en administratie in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Kosten van beheer en administratie	413.494	768.946	793.373
Kostenpercentage van beheer en administratie in % totale lasten	2,1%	3,9%	4,4%

De kosten van beheer en administratie zijn bepaald door de geschatte tijdsverdeling van de individuele medewerkers over de taakgebieden uitvoeringskosten ten behoeve van de doelstelling, uitvoeringskosten ten behoeve van de fondsenwerving en uitvoeringskosten beheer en administratie. De kosten zijn naar rato en gekoppeld aan de salariskosten van de medewerkers aan de verschillende uitvoeringskosten toegerekend. In 2019 is deze inschatting opnieuw tegen het licht gehouden op basis van de Aanbeveling Toerekening Kosten Beheer & Administratie, waarbij specifiek is gekeken naar de taken waarop de medewerkers worden ingezet. De kosten beheer en administratie zijn lager uitgevallen doordat er relatief meer tijd is besteed aan de doelstelling door de toename van de projectbestedingen en de groei van de Change the Game Academy.

R. Saldo financiële baten en lasten in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Dividend	49.838	50.000	68.863
Rente	68.295	54.000	58.809
Koersresultaten	951.007	250.000	-192.002
	1.069.140	354.000	-64.330
Kosten van beleggingen			
Bankkosten effecten	54.131	45.000	45.377
Netto beleggingsresultaat	1.015.009	309.000	-109.706

In 2019 is er een positief beleggingsresultaat gehaald en daarmee is het negatieve resultaat in 2018 gecompenseerd.

S. Toelichting op bestemming saldo in euro

		Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Continuïteitsreserve (1)	F1			
Onttrekking/toevoeging aan continuïteitsreserve		-1.518.511		619.766
Bestemmingsreserves (2)	F2			
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsreserve activa		183.438		-310.049
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsreserve Projecten		925.862		1.571.305
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsreserve Eigen bijdrage		1.369.691		954.447
Onttrekking/toevoeging aan reserve nog af te wikkelen nalatenschappen		0		6.180
		<u>2.478.991</u>		<u>2.221.883</u>
Overige reserves (3)	F3			
Onttrekking/toevoeging aan overige reserves		477.128		-3.211.803
Totaal onttrekking/toevoeging aan reserves (1) t/m (3)	F	1.437.608		-370.154
Bestemmingsfondsen (4)				
Onttrekking/toevoeging aan bestemmingsfondsen		354.079		190.709
Totaal bestemming saldo (1) t/m (4)		<u>1.791.687</u>	<u>-775.177</u>	<u>-179.445</u>

T. Toelichting lasten verdeling in euro

Samenvatting specificatie en verdeling kosten over 2019 naar bestemming.

Bestemming	Bestedingen aan projecten	Bestedingen aan programma's	Capaciteitsversterking PI en PE	Voorlichting	Subtotaal besteed aan doelstellingen	Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2019
Lasten								
Verstrekte subsidies en bijdragen	11.314.610	2.339.211	144.340	1.183.135	14.981.296	0	0	14.981.296
Communicatiekosten	0	0	0	0	0	1.020.892	0	1.020.892
Personeelskosten	1.401.639	289.778	17.881	146.565	1.855.863	351.109	300.951	2.507.922
Huisvestingskosten	9.217	1.906	118	964	12.204	2.309	1.979	16.492
Kantoor- en algemene kosten	464.194	95.969	5.922	48.539	614.623	116.280	99.669	830.572
Afschrijvingskosten	50.747	10.492	647	5.306	67.192	12.712	10.896	90.800
Totaal	13.240.406	2.737.355	168.907	1.384.510	17.531.178	1.503.302	413.494	19.447.974

In bijlage is een specificatie van staat model toelichting bestedingen opgenomen.

Toelichting op de apparaatskosten in model toelichting bestedingen in euro

	Werkelijk 2019	Begroot 2019	Werkelijk 2018
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	2.247.635	2.354.500	2.079.417
Werknemersverzekeringen	359.603	376.720	330.830
Pensioenverzekeringen	226.328	282.540	213.301
Ontvangen ziekengeld	-37.230	-24.000	-52.419
Overige personeelskosten	370.404	244.200	674.551
Doorbelast aan besteed aan doelstellingen	-658.819	-533.000	-508.186
	2.507.922	2.700.960	2.737.494
Huisvestingskosten			
Onderhoudslasten	8.627	5.750	6.934
Overige huisvestingskosten	7.865	41.000	15.939
	16.492	46.750	22.873
Kantoor- en algemene kosten			
Algemene vergaderingen	11.113	16.000	23.442
Kantoorkosten	75.351	88.900	83.218
Corporate communicatie	340.699	374.000	19.068
Automatisering	227.039	220.000	198.289
Overige algemene kosten	357.291	425.525	298.667
Doorbelast aan besteed aan doelstellingen	-180.921	-189.402	-11.349
	830.572	935.024	611.335
Afschrijvingskosten			
Afschrijvingen	90.800	162.000	316.698
Totaal apparaatskosten	3.445.786	3.844.734	3.688.400

De overige personeelskosten zijn lager dan in 2018 door minder inhuur van personeel. Een van de doelstellingen in 2019 was het vergroten van de naamsbekendheid. Om dit te realiseren is er meer ingezet op corporate communicatie.

Personeelsbestand

Het gemiddeld aantal werknemers was als volgt:

	2019	2018
Aantal fte's	40,5	39,3

Bezoldiging Directie in euro

	2019	2018	2018
Naam	C. de Jong	C. de Jong	J. van Ments
Functie	Directeur	Directeur	Interim directeur
Dienstverband			
Aard (looptijd)	contract	onbepaald	contract
Uren (fte)	36	36	36
Parttimepercentage	94%	94%	89%
Periode	1/1-31/12	20/8 – 31/12	1/1-31/7
Bezoldiging			
Jaarinkomen			
Brutoloon/salaris	86.080	29.680	118.728
Vakantiegeld	5.244		
Eindejaarsuitkering	7.145	2.473	
Andere inkomensbestanddelen			
Totaal jaarinkomen	98.469	32.153	118.728
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen			
Pensioenpremie werkgeversdeel	12.355	4.264	
Pensioencompensatie			
Overige beloningen op termijn			
	110.824	36.417	118.728
Totaal bezoldiging	110.824	36.417	118.728

In 2018 werd in verband met een vacature een interim directeur ingezet voor een periode van 7 maanden. De totale betaalde vergoeding inclusief BTW is marktconform en voldeed aan de voorwaarden die met betrekking tot de inzet van een interim-directeur in de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland zijn opgenomen.

Het jaarinkomen van de individuele directieleden in loondienst blijft binnen het maximum van € 121.708 (per 1 juli 2019 op basis van een fulltime dienstverband en een vastgestelde BSD-score van 430 punten) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties van Goede Doelen Nederland. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 194.000 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen wij naar het jaarverslag.

Aan de directeur is geen enkel bedrag verstrekt aan leningen, voorschotten en garanties.

Bezoldiging Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

Ondertekening

Amersfoort, 25-5-2020

Directie:

Dhr. ir. C. de Jong

Raad van toezicht:

Dhr. mr. H.J.E. Bruins Slot
Dhr. R. Vermaas
Mw. mr. drs. A.T. van der Wal
Dhr. drs. J.L. Sebel
Mw. dr. M.C.M. Senten MBA
Mw. drs. P.R. Eenhoorn

Overige gegevens

Gebeurtenissen na balansdatum

Het pand aan de Heuvellaan in Hilversum is verkocht. De actuele waarde van de bedrijfsgebouwen en –terreinen per balansdatum is bepaald op basis van de overeengekomen opbrengstwaarde. Het pand is op 1 februari 2020 bij de notaris gepasseerd. Met ingang van 2020 is de stichting gevestigd in een huurpand aan de Piet Mondriaanlaan 14 in Amersfoort.

De maatregelen die genomen zijn in de strijd tegen het coronavirus hebben impact op de gehele Nederlandse samenleving. Ook Stichting Wilde Gazen wordt hiermee geconfronteerd. De maatregelen hebben mogelijk een negatief effect op het begrote resultaat over het boekjaar 2020. De omvang van het effect is echter vooralsnog niet in te schatten. Het eigen vermogen en de liquiditeitspositie zijn voldoende gezond om dit te kunnen opvangen, waardoor de gevolgen geen impact op de jaarrekening 2019 en de continuïteit van Stichting Wilde Gazen zullen hebben.

Nevenvestigingen

De organisatie heeft geen nevenvestigingen.

Bijlagen

Bijlage: Staat model toelichting bestedingen in euro

Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestedingen	Bestedingen projecten aan de sectoren						
	1. Onderwijs en training	2. Gezondheid	3. Water en sanitatie	4. Zorg en welzijn	5. Werkgelegenheid en inkomen	6 Voedselzekerheid	7. Overig
Lasten							
Subsidies en bijdragen	5.338.151	1.474.522	1.353.544	1.227.450	639.361	547.735	733.847
Communicatie							
Personeelskosten	661.283	182.662	167.675	152.055	79.203	67.853	90.909
Huisvestingskosten	4.349	1.201	1.103	1.000	521	446	598
Kantoor- en algemene kosten	219.003	60.494	55.531	50.357	26.230	22.471	30.107
Afschrijving en rente	23.942	6.613	6.071	5.505	2.868	2.457	3.291
Totaal	6.246.728	1.725.492	1.583.923	1.436.367	748.183	640.962	858.752

Bestedingen (vervolg)	Sub-totaal besteed aan projecten (i)	Programma Change the Game	Programma Frame Voice Report	Sub-totaal besteed aan subsidieprogramma's (ii)	Capaciteitsversterking PI en PE (iii)	Voorlichting (iv)	Sub-totaal besteed aan doelstellingen (i) - (iiv) = (a)
Lasten							
Subsidies en bijdragen	11.314.610	1.620.729	718.482	2.339.211	144.340	1.183.135	14.981.296
Communicatie				0			
Personeelskosten	1.401.639	200.774	89.005	289.778	17.881	146.565	1.855.863
Huisvestingskosten	9.217	1.320	585	1.906	118	964	12.204
Kantoor- en algemene kosten	464.194	66.492	29.476	95.969	5.922	48.539	614.623
Afschrijving en rente	50.747	7.269	3.222	10.492	647	5.306	67.192
Totaal	13.240.406	1.896.584	840.771	2.737.355	168.907	1.384.510	17.531.178

Bestedingen (vervolg)	Sub-totaal besteed aan doelstelling (a)	Wervingskosten (b)	Kosten van beheer en administratie (c)	Totaal 2019 (a) - (c)	Begroot 2019	Totaal 2018
Lasten						
Subsidies en bijdragen	14.981.296			14.981.296	14.158.057	12.985.098
Communicatie		1.020.892		1.020.892	1.685.266	1.554.512
Personeelskosten	1.855.863	351.109	300.951	2.507.922	2.700.960	2.737.494
Huisvestingskosten	12.204	2.309	1.979	16.492	46.750	22.873
Kantoor- en algemene kosten	614.623	116.280	99.669	830.572	935.024	611.335
Afschrijving en rente	67.192	12.712	10.896	90.800	162.000	316.698
Totaal	17.531.178	1.503.303	413.494	19.447.975	19.688.057	18.228.010

Bijlage: Overzicht bestemmingsfondsen 2019 in euro

Naam	Begin- saldo	Giften	Pro- jecten	Eind- saldo
	(a)	(b)	(c)	(a t/m c)
Apodophoria Fonds	0	4.000	-4.000	0
B.J. Kuikfonds	39.018	0	0	39.018
CNS Sportfonds	18.319	0	-11.506	6.813
De Tantes	313	10.000	-10.000	313
Familiefonds Kool	83.042	1.800	-4.260	80.582
FEMI-fonds	38.137	0	0	38.137
Fonds Beroepsonderwijs West-Afrika	0	50.000	-11.750	38.250
Fonds Kinderen	7.764	5.191	0	12.955
Fonds Project van de Week	17.170	16.466	0	33.635
Gerritdina Educatie Fonds	0	10.000	-10.000	0
Heijmerink Reith Fonds	0	43.377	-36.461	6.916
Honaert Fonds	20.002	21.244	-41.145	101
Mathieu Beurskens - Idai Fonds	0	39.494	2.276	41.770
MRC Holland	0	0	1.002	1.002
Onderwijs en gezondheid Lesotho	0	0	244.948	244.948
Retera van het Hof	11.019	150.000	-150.000	11.019
SAS Fonds	1.000	0	0	1.000
Sectorfonds Drinkwater en sanitatie	286.894	3.885	79.439	370.218
Sectorfonds Gezondheid (curatief en preventief)	263.146	310	-26.516	236.940
Sectorfonds Landbouw, veeteelt, bosbouw, visserij	58.300	694	-16.532	42.462
Sectorfonds Onderwijs en training	68.054	3.175	-64.660	6.569
Sectorfonds Werk en inkomen	1.968	0	2.616	4.585
Sectorfonds Zorg en welzijn	-417	7.202	28.442	35.227
Stichting BEA Rotterdam	4.540	4.540	-9.080	0
Stichting RAM van Schalkwijk	40.000	40.000	-74.275	5.726
Stichting Virtutis Opus	18.393	205.507	-205.507	18.393
Stichting Weeshuis te Nijkerk	19.895	27.734	-44.416	3.213
Subsidies en programma's	0	88.260	1.000	89.260
Temminck Groll Fonds	10.107	10.000	-10.487	9.620
Anonieme fondsen	259.247	560.000	-577.928	241.319
Totalen	958.268	411.378	-111.461	1.619.988

Bijlage: Projecten overzicht per sector in euro

Sectoren	Begin- saldo	Actie- resultaat	Premie	Betalin- gen	Eind- saldo
	(a)	(b)	(c)	(d)	(a t/m d)
1. Onderwijs en training	571.456	3.632.820	2.019.401	4.900.137	1.323.539
2. Gezondheid	471.197	911.422	486.353	1.353.531	515.441
3. Water en sanitatie	304.583	785.541	397.933	1.242.480	245.576
4. Zorg en welzijn	384.534	822.504	549.719	1.126.732	630.024
5. Werkgelegenheid en inkomen	232.277	285.034	191.136	427.447	281.000
6. Voedselzekerheid	19.086	432.697	226.590	502.791	175.583
7. Overig	269.730	369.551	254.806	833.086	61.002
Totalen	2.252.863	7.239.569	4.125.938	10.386.204	3.232.166

Stichting Wilde Ganzen/IKON, mei 2020
Piet Mondriaanlaan 14
3812 GV Amersfoort

+31 33 204 5555
info@wildeganzen.nl
www.wildeganzen.nl

IBAN: NL53INGB000 00 40 000

Vastgesteld door de directie op 25 mei 2020
Goedgekeurd door de Raad van Toezicht op 25 mei 2020



WILDE 
GANZEN  **Klein project Groot verschil**

